

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๖ (สงขลา)

วันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๕๗ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๖

ผู้เข้าประชุม

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| ๑. นายสุพจน์ เพร็ดพริ้ง     | ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๖                    |
| ๒. นายโกวิทย์ สันตจิตร์     | ผู้อำนวยการส่วนอุทยานแห่งชาติ                                 |
| ๓. นายพรชัย เพชรพิมพ์พันธุ์ | ผู้อำนวยการส่วนฟื้นฟูและพัฒนาพื้นที่อนุรักษ์                  |
| ๔. นายเรวัตร์ จันทนะ        | ผู้อำนวยการส่วนควบคุมและปฏิบัติการไฟฟ้า                       |
| ๕. นางสาวโสภิตา ชูชื่น      | ผู้อำนวยการส่วนอำนวยความสะดวก                                 |
| ๖. นายสิทธิชัย ทิพย์บำรุง   | ผู้อำนวยการส่วนประสานความร่วมมือด้านทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า |
| ๗. นายประทักษ์ กลมรัตน์     | ผู้อำนวยการส่วนอนุรักษ์และป้องกันทรัพยากร                     |
| ๘. นายประวิติ ศรีใหม่       | แทนผู้อำนวยการจัดการต้นน้ำ                                    |
| ๙. นางสาวเกสรี รักชุมคง     | แทนหัวหน้ากลุ่มงานวิชาการ                                     |
| ๑๐. นายนิติพล พรหมรัตน์     | แทนหัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย                                      |
| ๑๑. นางสาวผาทิพย์ ช่วยเนียม | แทนผู้อำนวยการส่วนประสานงานโครงการพระราชดำริ                  |
| ๑๒. นางสาวนัฐพร ชาวสวน      | แทนผู้อำนวยการส่วนอนุรักษ์สัตว์ป่า                            |
| ๑๓. นางสาวกัลญา ศรีสุขแก้ว  | แทนหัวหน้าฝ่ายแผนงานติดตามและประเมินผล                        |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| ๑. นายกอบศักดิ์ สุวรรณรัตน์ | นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ   |
| ๒. นายธเนศ เสียงสุวรรณ      | นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ |
| ๒. นางสาวชุตินา สามารถ      | พนักงานราชการ            |
| ๓. นางฉิรดา ตริยงค์         | พนักงานราชการ            |

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธานที่ประชุม แจ้งที่ประชุมว่า ให้เร่งการรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงรอบ ๑๒ เดือน ให้ทันภายในกำหนดเวลา

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒.๑ กำหนดการรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงรอบ ๑๒ เดือน

นายโกวิทย์ สันตจิตร์ ผู้อำนวยการส่วนอุทยานแห่งชาติ แจ้งที่ประชุมว่า การรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงรอบ ๑๒ เดือน กำหนดให้ส่วน/กลุ่ม ส่งรายงานภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ เพื่อจะได้นำรวบรวมส่งให้กับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ภายในวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๗ ต่อไป

ที่ประชุม รับทราบ

/ .ระเบียบวาระที่ ๓...

ระเบียบวาระที่ ๓ ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข

นายโกวิทย์ สันตจิตร ผู้อำนวยการส่วนอุทยานแห่งชาติ ได้แจ้งให้ผู้รับผิดชอบรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงพร้อมปัญหาอุปสรรคของแต่ละกิจกรรม เพื่อหาแนวทางการแก้ไข พร้อมกำหนดแนวทาง/ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ของสำนักสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ดังนี้

๑. โครงการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน
๒. กิจกรรมโครงการดูแลสัตว์ป่าของกลาง
๓. กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๔. กิจกรรมเตรียมความพร้อม เสริมความแข็งแกร่งและพัฒนาเทคนิคการดำเนินกิจกรรมกลไก

เรดด์พลัส

๕. โครงการศูนย์ข้อมูลติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าและเตียนภัยพิบัติ ในพื้นที่ป่าอนุรักษ์
๖. กิจกรรมงานพฤกษศาสตร์ป่าไม้

ผู้รับผิดชอบกิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยงรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค พร้อมกำหนดแนวทาง/ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ของสำนักสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ รายละเอียดดังตาราง

แบบฟอร์มที่ ๒.๑ การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง กิจกรรม โครงการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าและหมอกควัน  
หน่วยงาน สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๖ (สงขลา)

ความเสี่ยง			กิจกรรมควบคุมความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ระดับการ ประเมิน ใหม่	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่หรือพบใหม่	แนวทางเพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ						
๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ชุมชนไม่ให้ความร่วมมือ ในการจัดตั้งเครือข่าย อย่างเพียงพอ	ปานกลาง	- ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชน ทราบในทุกช่องทาง - ประสานกับผู้นำชุมชน หรือ ผู้อาวุโสที่ชุมชนให้ ความเคารพนับถือ - นำผู้นำชุมชนไปดูงาน จากเครือข่ายอื่นๆ ที่เคย ประสบความสำเร็จแล้ว	ชุมชนมีความเข้าใจและให้ ความร่วมมือในการจัดตั้ง เครือข่ายได้สำเร็จและ ครบถ้วน รวม ๑๒ เครือข่าย สำหรับพื้นที่ที่ เสี่ยงอื่น จะได้ปรับเปลี่ยน กลยุทธ์และใช้เวลาสร้าง ความเข้าใจในการสร้าง เครือข่ายเพิ่มเติมใน ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ต่อไป	ปานกลาง	ชุมชนไม่ให้ความ ร่วมมือในการจัดตั้ง เครือข่ายอย่างเพียงพอ	๑. เพิ่มการ ประชาสัมพันธ์เชิง รุกมากขึ้น ๑.๑ ประชาสัมพันธ์ผ่าน หอกระจายข่าว ของหมู่บ้านหรือ ชุมชน ๑.๒ ให้การศึกษา และประชาสัมพันธ์ ในสถานศึกษา ใน ชุมชน ๑.๓ ประชาสัมพันธ์ใน คราวประชุม หมู่บ้านหรือตำบล ในชุมชน ๒. เพิ่มการ ประสานความ ร่วมมือและ เชื่อมโยงเครือข่าย ในเกิดความ ต่อเนื่องและยั่งยืน	ส่วน ควบคุม และ ปฏิบัติการ ไฟฟ้า



แบบฟอร์มที่ ๒.๑ การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง กิจกรรมโครงการดูแลสัตว์ป่าของกลาง  
หน่วยงาน สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๖ (สงขลา)

ความเสี่ยง			กิจกรรมควบคุม ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ระดับการ ประเมิน ใหม่	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่หรือพบ ใหม่	แนวทางเพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ						
๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	-	-	-	-	-	-	-	-
๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ ความชำนาญ ทักษะความเข้าใจในการเลี้ยงดูสัตว์ป่าของกลางบางชนิดพันธุ์	ปานกลาง	๑.จัดทำเอกสารคู่มือการดูแลสัตว์ป่าของกลางแต่ละชนิดพันธุ์ให้หน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ๒. ส่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ดูงานที่สวนสัตว์ในพื้นที่	๑. จัดทำคู่มือ การจับบังคับสัตว์ป่าการปฐมพยาบาลสัตว์ป่าบางชนิด ๒. ประสานสวนสัตว์สงขลาในการดูงานการเลี้ยงดูสัตว์ป่าบางชนิด	ต่ำ	-	-	ส่วนอนุรักษ์สัตว์ป่า
	การจัดซื้อจัดจ้างสิ่งก่อสร้างที่ใช้ในการจัดการสัตว์ป่าของกลาง มีความล่าช้า	สูงมาก	๑. ทำหนังสือหรือกรมเกี่ยวกับการขอขยายระยะเวลาในการก่อหนี้รายจ่ายลงทุน ๒. จัดทำกระบวนการจัดหาไว้ล่วงหน้าระหว่างที่ยังไม่ได้รับคำตอบการขยายระยะเวลาจากกรมฯ	ได้จัดทำราคากลางเสร็จแล้ว และได้ดำเนินการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ	ปานกลาง	การเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด ๗๐%	ประสานหน่วยงานของกรมอุทยานฯ ในพื้นที่เป็นผู้จัดทำราคากลางสิ่งก่อสร้าง	ส่วนอนุรักษ์สัตว์ป่า

ความเสี่ยง			กิจกรรมควบคุม ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ระดับการ ประเมิน ใหม่	ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่หรือพบ ใหม่	แนวทางเพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ						
๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณ ค่าใช้จ่าย ในการดูแลสัตว์ป่า ของกลางไม่เพียงพอ	ปาน กลาง	ใช้การปลูกพืชอาหาร และ การผลิตอาหารสัตว์ รวมทั้งการรับเงิน บริจาค ก่อน ดำเนินการขอรับ งบประมาณสนับสนุน จากกรมฯ ต่อไป	ได้ดำเนินการปลูกพืชอาหาร สัตว์บริเวณพื้นที่สถานี เพาะเลี้ยงสัตว์ป่าแล้วได้ส่ง โครงการขอสนับสนุน งบประมาณกิจกรรมงาน โครงการดูแลสัตว์ป่าของกลาง แล้วแต่ไม่ได้รับการตอบรับจาก กรม	ปานกลาง	-	- ให้จัดทำคำขอ งบประมาณตั้งแต่มี สัตว์ป่าของกลางเพิ่ม	ส่วนอนุรักษ์สัตว์ป่า
๔. ตามเสี่ยงด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย/กฎระเบียบ	กฎระเบียบเกี่ยวกับ การจัดการสัตว์ป่า ของกลางที่ยังไม่ตก เป็นของแผ่นดิน ไม่ เหมาะสมที่จะใช้ใ นการดูแลสัตว์ป่าของ กลางบางชนิดพันธุ์	ปาน กลาง	-	-	-	-	-	ส่วนอนุรักษ์สัตว์ป่า











ความเสี่ยง			กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ระดับการประเมินใหม่	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หรือพบใหม่	แนวทางเพิ่มเติม	ผู้รับผิดชอบ
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ						
๔. ตามเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ ๔.๑ ด้านนิติธรรม	นักท่องเที่ยวไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำและระเบียบข้อบังคับของทางราชการ	สูง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำป้ายคำแนะนำและระเบียบข้อบังคับในแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มเติม</li> <li>- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัยในแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มเติม</li> <li>- ดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด หากพบว่ามี การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำป้ายคำแนะนำและระเบียบข้อบังคับในแหล่งท่องเที่ยว จำนวน ๒๒ ป้าย</li> <li>- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัยในแหล่งท่องเที่ยว จำนวน ๑๒/๓๖๕ แห่ง</li> </ul>	ปานกลาง	นักท่องเที่ยวยังฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตาม โดยเฉพาะเรื่องขยะ	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จัดให้มีการตรวจค้นและรับฝากสิ่งของบริเวณจุดเก็บค่าธรรมเนียม</li> <li>๒. จัดทำโครงการขยะรีไซเคิล</li> <li>๓. ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้วยความเข้มงวด โดยให้ดำเนินการปรับตามกฎหมาย</li> </ol>	ส่วนอุทยานแห่งชาติ สบอ. ๖

ระเบียบวาระที่ ๔ กำหนดแนวทาง/ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง ของสำนัก  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

นายโกวิท สัจจิตร์ ผู้อำนวยการส่วนอุทยานแห่งชาติ แจ้งว่าแผนบริหารความเสี่ยงที่ยังคง  
เหลืออยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ จำนวน ๓ กิจกรรม คือ

๑. โครงการแก้ปัญหาไฟป่าและหมอกควัน
๒. กิจกรรมโครงการดูแลสัตว์ป่าของกลาง
๓. กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

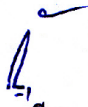
ผู้รับผิดชอบได้กำหนดแนวทางเพิ่มเติมในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ตามระเบียบวาระที่ ๓  
ดังตารางแบบฟอร์มที่ ๒.๑

**ที่ประชุม** หากต้องทำแผนบริหารความเสี่ยงในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม  
ทั้ง ๓ กิจกรรม ให้ผู้รับผิดชอบนำแนวทางดังกล่าวมาพิจารณาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้วย

**ประธานที่ประชุม** สำหรับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ในการ  
กำหนดราคากลางของสิ่งปลูกสร้างควรใช้ศูนย์ปฏิบัติการรังวัดที่ดินและวิศวกรรมป่าไม้ที่ ๘ (พทล) ในการ  
กำหนดราคากลาง

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

เลิกประชุม เวลา ๑๑.๔๕ น.



นางสาวกัลยา ศรีสุขแก้ว  
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  
ผู้ตรวจงานการประชุม



นายโกวิท สัจจิตร์  
ผู้อำนวยการส่วนอุทยานแห่งชาติ  
ผู้ตรวจงานการประชุม